

## 1<sup>er</sup> semestre 2020

- **Bonne reprise de l'activité depuis mi-mai**
- **Préservation du taux de marge d'EBITDA grâce au plan d'économies**

**Boulogne, le 29 juillet 2020 (17h45)** - La Française des Jeux (FDJ), premier opérateur de jeux d'argent et de hasard en France, annonce ses résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2020.

- Pour les mises, la bonne dynamique du début d'année (+5 % à mi-mars) a été stoppée par les conséquences de l'épidémie de Covid-19 (près de -60 % sur les deux mois de confinement). La reprise progressive depuis la sortie du confinement mi-mai s'est accélérée avec le retour graduel des compétitions sportives, notamment de la plupart des championnats nationaux de football en Europe, et le redémarrage d'Amigo le 8 juin. Ainsi, sur le semestre, **le recul des mises a été limité à -18 % par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2019. Celles-ci s'élèvent à 6,9 milliards d'euros.**
  - Les mises loterie sont en baisse de -13 % et s'élèvent à 5,8 milliards d'euros avec :
    - -15 % pour le tirage, à 2,2 milliards d'euros, et -11 % pour les jeux instantanés, à 3,6 milliards d'euros ;
    - + 50% des mises digitales, à 0,5 milliard d'euros.
  - Les paris sportifs sont en recul de -39 %, à 1,1 milliard d'euros.
- **Le chiffre d'affaires semestriel ressort à 849 millions d'euros, en baisse de -15 % sur une base retraitée<sup>1</sup>, et l'EBITDA s'établit à 174 millions d'euros, soit une marge de 20,5 %.**
  - Au niveau de l'EBITDA, l'impact mécanique du recul d'activité a été partiellement compensé par la réalisation d'une large part du plan d'économies de plus de 80 millions d'euros sur l'exercice 2020.
- Dès mi-juin, FDJ a retrouvé un niveau d'activité comparable à celui de 2019. Toutefois, compte tenu des nombreuses incertitudes qui demeurent, **le Groupe ne communique pas de prévisions d'activité ou de résultats pour l'exercice 2020** dans son ensemble. S'agissant de la marge d'EBITDA, il convient de rappeler qu'au second semestre 2019, elle avait bénéficié de cycles longs exceptionnels sur la loterie, ainsi que de résultats sportifs inattendus qui avaient minoré le taux de retour aux joueurs des paris sportifs.

Pour **Stéphane Pallez**, Présidente directrice générale du groupe FDJ : « *La forte mobilisation du Groupe, dès le début de la crise sanitaire, et un plan d'économies rapidement mis en œuvre ont permis d'en limiter l'impact sur les résultats semestriels. Dès mi-juin, nous enregistrons un niveau de mises comparable à celui de 2019. Nos orientations stratégiques et la solidité du modèle de FDJ ont été confirmées, et nous continuons à investir pour accompagner le développement de toutes nos activités.* »

<sup>1</sup> Retraitée de la nouvelle fiscalité entrée en vigueur au 1<sup>er</sup> janvier 2020 et en intégrant Sporting Group en année pleine. Sur la base des données publiées en 2019, la variation du chiffre d'affaires semestriel aurait été de -10 %.

**Les données 2019 servant aux analyses ci-après sont les données retraitées de la nouvelle fiscalité entrée en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2020 et en intégrant Sporting Group sur une année pleine (mais sans retraitement des cycles longs loterie)**

**Chiffres clés (en millions d'euros)**

	S1 2020	S1 2019 retraité	Var. vs retraité	S1 2019 publié	Var. vs publié
<b>Mises</b>	<b>6 898</b>	<b>8 454</b>	<b>-18 %</b>	<b>8 420</b>	<b>-18 %</b>
<b>Chiffre d'affaires *</b>	<b>849</b>	<b>995</b>	<b>-15 %</b>	<b>944</b>	<b>-10 %</b>
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>124</b>	<b>165</b>	<b>-25 %</b>	<b>136</b>	<b>-9 %</b>
<b>Résultat net</b>	<b>50</b>			<b>96</b>	<b>-48 %</b>
<b>EBITDA **</b>	<b>174</b>	<b>208</b>	<b>-16 %</b>	<b>177</b>	<b>-2 %</b>
<b>Marge EBITDA / chiffre d'affaires</b>	<b>20,5 %</b>	<b>20,9 %</b>		<b>18,8 %</b>	

\*Chiffre d'affaires : produit net des jeux et produit des autres activités

\*\*EBITDA : résultat opérationnel courant retraité des dotations aux amortissements

**Activité et résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2020**

• **Mises de 6,9 milliards d'euros, en recul de -18,4 %**

○ **Mises loterie à 5,8 milliards d'euros (-12,6 %)**

Les mises enregistrées sur la loterie ressortent à 5,8 milliards d'euros, avec une baisse des jeux instantanés de -11,3 %, à 3,6 milliards d'euros, et de tirage de -14,6 %, à 2,2 milliards d'euros :

- Pour les jeux instantanés, le recul s'explique notamment par la forte baisse de fréquentation des points de vente durant le confinement et l'absence d'animation du portefeuille de produits au 2<sup>ème</sup> trimestre ;
- Pour les jeux de tirage, la baisse est principalement due à la suspension du jeu de stationnement Amigo, du 19 mars au 8 juin. Hors Amigo, les mises des jeux de tirage sont en légère baisse (-1,7 %) ;
- Les mises digitales de la loterie affichent une bonne dynamique, en hausse de +50 % à 0,5 milliard d'euros, avec une accélération marquée au 2<sup>ème</sup> trimestre, portée par l'activation de la base de joueurs existants et par le doublement des nouveaux inscrits sur fdj.fr.

○ **Mises paris sportifs à 1,1 milliard d'euros (-38,8 %)**

Les paris sportifs enregistrent des mises de 1,1 milliard d'euros. Après un début d'exercice en ligne avec les objectifs, les mises paris sportifs ont subi l'impact de l'annulation progressive de pratiquement toutes les compétitions sportives, à compter de la mi-mars 2020. Aucune compétition sportive majeure n'a, en effet, été maintenue pendant la durée de confinement, réduisant considérablement par là même l'offre de paris. Depuis la mi-mai, les compétitions, notamment de football, reprennent progressivement et s'accompagnent d'une reprise très significative des mises.

- **Recul du chiffre d'affaires de -14,7 %, à 849 millions d'euros**

Sur la base de mises semestrielles de 6,9 milliards d'euros, en recul de -18,4 %, les gains des joueurs ressortent à 4,6 milliards d'euros, en baisse de -19,9 %, soit un taux de retour aux joueurs (TRJ) de 67,3 %, comparé à 68,4 % au 1<sup>er</sup> semestre 2019. La baisse du TRJ reflète l'évolution du mix des mises, avec une part plus importante des jeux de loterie. En outre, le TRJ des paris sportifs a été minoré par des résultats inattendus.

FDJ enregistre un produit brut des jeux (PBJ = mises – gains des joueurs) en baisse de -15,1 %, soit 2,3 milliards d'euros. Le produit net des jeux (PNJ = PBJ - contribution aux finances publiques) s'établit à 829 millions d'euros, soit un taux de 12,0 % des mises, avec une stabilité du taux de prélèvements publics sur les jeux par rapport à celui du 1<sup>er</sup> semestre 2019 de 63,5 % du PBJ, soit 1,4 milliard d'euros.

Le chiffre d'affaires du groupe FDJ ressort à 849 millions d'euros, en baisse de -14,7 %, comparé à 995 millions à fin juin 2019.

- **EBITDA de 174 millions d'euros, 20,5 % de marge sur chiffre d'affaires (vs 20,9 % au S1 2019)**

- **Marge contributive par activité :**

- **Loterie : marge contributive préservée à 32,2%**

La marge contributive de la BU loterie ressort à 219 millions d'euros, soit -37 millions d'euros (-14,4 %), pour une marge sur chiffre d'affaires de 32,2 % contre 33,2 % au 1<sup>er</sup> semestre 2019 sur la base d'un chiffre d'affaires qui s'élève à 679 millions d'euros, en recul de -12,2 %.

Le coût des ventes, principalement la rémunération des détaillants, recule de -13,6 % du fait de la baisse des mises en point de vente, tandis que la légère augmentation des coûts marketing et communication, à 65 millions d'euros, traduit la poursuite des développements de l'offre, pour partie compensée par la baisse des dépenses publi-promotionnelles.

- **Paris sportifs : marge contributive de 31,3 %, en hausse de +7 points du fait de TRJ bas**

La marge contributive de la BU paris sportifs s'établit à 45 millions d'euros au 30 juin 2020, quasi stable par rapport à la même période de 2019 (48 millions d'euros), soit une marge sur chiffre d'affaires de 31,3 %, en hausse de plus de 7 points par rapport à celle du 1<sup>er</sup> semestre 2019 (24,3 %). Sur la base d'un recul des mises de -38,8 %, le TRJ semestriel, inférieur à celui du 1<sup>er</sup> semestre 2019 (73,1 % versus 77,7 %), permet de limiter à 50 millions d'euros (-25,7 %) le repli du chiffre d'affaires qui s'élève à 145 millions d'euros.

La réduction de -39,3 % du coût des ventes reflète l'évolution des mises, tandis que la baisse de -15,8 % des coûts marketing et communication, qui s'établissent à 34 millions d'euros, est liée au ralentissement des initiatives publi-promotionnelles dans un contexte d'offre réduite.

- **Activités adjacentes et holding**

Les activités adjacentes (International, Paiements & Services et Divertissement) et holding enregistrent un chiffre d'affaires de 24 millions d'euros pour une marge contributive quasi à l'équilibre. Les frais de holding s'établissent à 89 millions d'euros, en repli de 9 millions d'euros par rapport à fin juin 2019.

- **Marge d'EBITDA de 20,5 % quasi stable, grâce notamment à la mise en œuvre d'un plan d'économies de plus de 80 millions d'euros**

Dès le déclenchement de la crise sanitaire et de ses premiers effets, le Groupe a mis en œuvre un plan d'économies de plus de 80 millions d'euros sur l'exercice 2020. Les deux tiers de ce plan, dont plus de la moitié portait sur des dépenses publi-promotionnelles, ont été réalisés au 1<sup>er</sup> semestre, permettant de compenser plus de la moitié de la baisse d'activité et contribuant ainsi à la préservation de la marge d'EBITDA de FDJ à un niveau supérieur à 20 %.

Les charges opérationnelles du Groupe sont en baisse de -12,5 %, soit 725 millions d'euros, dont :

- Le coût des ventes de 482 millions d'euros, en baisse de -17,6 %, qui inclut notamment la rémunération des détaillants pour 336 millions d'euros, en recul de -88 millions d'euros (- 21 %), lié à la baisse des mises dans le réseau de points de vente ;
- Les charges de marketing et de communication s'établissent à 147 millions d'euros, en recul de près de -2 % ;
- Les coûts administratifs et généraux s'élèvent à 87 millions d'euros, en réduction de - 7 %.

Les dotations aux amortissements sont de 50 millions d'euros, contre 43 millions d'euros en juin 2019. Leur progression est induite principalement par l'amortissement des droits exclusifs d'exploitation sur un semestre complet en 2020, comparé à un seul mois au 1<sup>er</sup> semestre 2019.

Sur ces bases, le groupe FDJ a réalisé un résultat opérationnel courant de 124 millions d'euros (-24,9 %) et un EBITDA de 174 millions d'euros, en recul de -16,4 %, soit une marge sur chiffre d'affaires de 20,5 % comparé à 20,9 % en juin 2019.

- **Résultat net de 50 millions d'euros après prise en compte d'éléments non courants**

Au 1<sup>er</sup> semestre 2020, le groupe FDJ a enregistré des autres charges opérationnelles non courantes de 30 millions d'euros, comparé à 7 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2019, liées à une dépréciation de l'activité de paris sportifs au Royaume-Uni de sa filiale Sporting Group.

Le résultat financier du 1<sup>er</sup> semestre 2020 (-5 millions d'euros) reflète l'évolution de la valeur d'une partie des actifs financiers de FDJ dans un contexte de marchés financiers baissiers.

Après prise en compte d'une charge d'impôt nette de 39 millions d'euros, en baisse de 5 millions d'euros, le résultat net du Groupe sur le 1<sup>er</sup> semestre 2020 ressort à 50 millions d'euros.

- **Trésorerie mobilisable supérieure à 800 millions d'euros et excédent net de trésorerie de 298 millions d'euros à fin juin 2020**

Le Groupe dispose à fin juin 2020 d'une trésorerie mobilisable de plus de 800 millions d'euros.

L'un des indicateurs représentatifs du niveau de trésorerie nette générée par le Groupe est l'excédent net de trésorerie. Il correspond principalement aux placements et trésorerie brute (1 154 millions d'euros) diminués des dettes financières (733 millions d'euros).

Au 30 juin 2020, l'excédent net de trésorerie ressort à 298 millions d'euros, en augmentation de 218 millions d'euros comparé à celui du 31 décembre 2019. Cette évolution s'explique principalement :

- Par l'EBITDA généré sur le semestre, auquel s'ajoute un double effet positif sur l'excédent en fonds de roulement, lié d'une part au changement de calendrier de règlement des prélèvements publics (mensuels en 2020 mais hebdomadaires en 2019) et, d'autre part, aux lots non réclamés reversés à l'Etat en fin d'année seulement ;
- Sur lesquels s'imputent notamment les dividendes au titre de l'exercice 2019 et les investissements du semestre.

Pour information, le niveau d'excédent net de trésorerie de fin juin ne peut pas être extrapolé à fin décembre car il existe d'importants effets calendaires sur les règlements des prélèvements publics, avec notamment un acompte sur les prélèvements publics de décembre.

Une présentation financière est disponible sur le site du groupe FDJ.

<https://www.groupefdj.com/fr/investisseurs/publications-financieres.html>

Le Conseil d'administration de FDJ s'est réuni le 29 juillet 2020 et a examiné les comptes semestriels consolidés clos au 30 juin 2020 qui ont été établis sous sa responsabilité. Les procédures d'examen limité sur les comptes semestriels ont été effectuées. Le rapport d'examen limité des commissaires aux comptes est en cours d'émission.

## Prochaine communication financière du Groupe

Compte tenu du caractère évolutif de la situation, les estimations et anticipations présentées par FDJ ne peuvent constituer ni une prévision, ni un objectif. Le Groupe communiquera ses mises et son chiffre d'affaires à fin septembre le 14 octobre, post marché, et communiquera dès que possible ses nouvelles perspectives 2020.

## A propos du groupe FDJ

Loterie nationale et leader français des jeux d'argent, 2<sup>ème</sup> loterie en Europe et 4<sup>ème</sup> au monde, FDJ propose en point de vente et en ligne une offre grand public, ludique, responsable et sécurisée de jeux de loterie (tirage et jeux instantanés) et de paris sportifs (ParionsSport). Les performances de FDJ sont portées par un portefeuille de marques iconiques et nouvelles, le 1<sup>er</sup> réseau de vente de proximité en France, un marché en croissance, des investissements récurrents et une stratégie d'innovation pour renforcer l'attractivité de son offre et de sa distribution, avec une expérience de jeu enrichie.

Le groupe FDJ est coté sur le marché réglementé d'Euronext à Paris (Compartiment A - FDJ.PA) et fait partie des indices SBF 120 et STOXX Europe 600.

Pour plus d'informations, [www.groupefdj.com](http://www.groupefdj.com)



### Contact presse

01 41 10 33 82 | [servicedepresse@fdj.com](mailto:servicedepresse@fdj.com)

### Contact relations investisseurs

01 41 04 19 74 | [invest@fdj.com](mailto:invest@fdj.com)

## Annexes

Données 2019 retraitées, avec l'application en année pleine de la nouvelle fiscalité entrée en vigueur à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2020 et en intégrant Sporting Group sur 12 mois.

En M€	30.06.2020	30.06.2019 publié	Var° 06.2020 vs 06.2019 publié	30.06.2019 retraité	Var° 06.2020 vs 06.2019 retraité
<b>Mises*</b>	<b>6 898</b>	<b>8 420</b>	<b>-18,1%</b>	<b>8 454</b>	<b>-18,4%</b>
<b>Dont loterie</b>	<b>5 777</b>	<b>6 609</b>	<b>-12,6%</b>	<b>6 609</b>	<b>-12,6%</b>
<b>Jeux de loterie instantanée**</b>	<b>3 558</b>	<b>4 012</b>	<b>-11,3%</b>	<b>4 012</b>	<b>-11,3%</b>
<b>Jeux de tirage</b>	<b>2 219</b>	<b>2 598</b>	<b>-14,6%</b>	<b>2 598</b>	<b>-14,6%</b>
<b>Dont paris sportifs</b>	<b>1 108</b>	<b>1 810</b>	<b>-38,8%</b>	<b>1 810</b>	<b>-38,8%</b>
<b>Mises numérisées***</b>	<b>1 391</b>	<b>1 652</b>	<b>-15,8%</b>	<b>1 652</b>	<b>-15,8%</b>
<b>Mises dans le réseau physique</b>	<b>6 269</b>	<b>7 917</b>	<b>-20,8%</b>	<b>7 917</b>	<b>-20,8%</b>

\* Les mises sont les enjeux des joueurs et ne constituent pas le chiffre d'affaires du groupe FDJ

\*\* Principalement jeux de grattage (en point de vente et en ligne)

\*\*\* Les mises numérisées regroupent les mises en ligne et les mises dématérialisées en points de vente c'est-à-dire utilisant un service digital / une application pour leur préparation, avant enregistrement par le détaillant

En M€	30.06.2020	30.06.2019 publié	Var° 06.2020 vs 06.2019 publié	30.06.2019 retraité	Var° 06.2020 vs 06.2019 retraité
<b>Mises</b>	<b>6 898</b>	<b>8 420</b>	<b>-18,1%</b>	<b>8 454</b>	<b>-18,4%</b>
<b>Gains des joueurs</b>	<b>4 646</b>	<b>5 757</b>	<b>-19,3%</b>	<b>5 799</b>	<b>-19,9%</b>
<i>Taux de retour aux joueurs</i>	<i>67,3%</i>	<i>68,4%</i>		<i>68,6%</i>	
<b>Produit brut des jeux (PBJ)</b>	<b>2 253</b>	<b>2 663</b>	<b>-15,4%</b>	<b>2 654</b>	<b>-15,0%</b>
<i>PBJ en % des mises</i>	<i>32,7%</i>	<i>31,6%</i>	<i>3,3%</i>	<i>31,4%</i>	<i>4,0%</i>
<b>Produit net des jeux (PNJ)</b>	<b>829</b>	<b>933</b>	<b>-11,2%</b>	<b>976</b>	<b>-15,0%</b>
<i>PNJ en % des mises</i>	<i>12,0%</i>	<i>11,1%</i>	<i>8,5%</i>	<i>11,5%</i>	<i>4,1%</i>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>849</b>	<b>944</b>	<b>-10,1%</b>	<b>995</b>	<b>-14,7%</b>

## Information sectorielle

En M€	30.06.2020						
	BU Loterie	BU Paris sportifs	ABU	Holding	Total avant amort.	Amort.	Total Groupe
Mises	5,777	1,108	14	0	6,898		6,898
Produit Brut des Jeux (PBJ)	1,954	298	1	0	2,253		2,253
Produit Net des Jeux (PNJ)	677	145	6	0	829		829
<b>Chiffre d'Affaires</b>	<b>679</b>	<b>145</b>	<b>24</b>	<b>1</b>	<b>849</b>		<b>849</b>
<b>Coût des ventes</b>	<b>-395</b>	<b>-65</b>	<b>-3</b>	<b>0</b>	<b>-464</b>	<b>-18</b>	<b>-482</b>
<b>Coûts marketing et communication</b>	<b>-65</b>	<b>-34</b>	<b>-21</b>	<b>-12</b>	<b>-133</b>	<b>-14</b>	<b>-147</b>
<b>Marge contributive</b>	<b>219</b>	<b>45</b>	<b>-1</b>	<b>-12</b>	<b>251</b>	<b>-32</b>	<b>219</b>
<b>Coûts administratifs et généraux</b>				<b>-78</b>	<b>-78</b>	<b>-18</b>	<b>-95</b>
<b>EBITDA</b>					<b>174</b>		
<b>Dotations aux amortissements</b>						<b>-50</b>	
<b>Résultat Opérationnel Courant</b>							<b>124</b>

En M€	30.06.2019 retraité						
	BU Loterie	BU Paris sportifs	ABU	Holding	Total avant amort.	Amort.	Total Groupe
Mises	6,610	1,810	34	0	8,454		8,454
Produit Brut des Jeux (PBJ)	2,251	403	0	0	2,654		2,654
Produit Net des Jeux (PNJ)	771	195	9	0	976		976
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>773</b>	<b>195</b>	<b>27</b>	<b>0</b>	<b>995</b>		<b>995</b>
<b>Coût des ventes</b>	<b>-456</b>	<b>-107</b>	<b>-3</b>	<b>0</b>	<b>-566</b>	<b>-19</b>	<b>-585</b>
<b>Coûts marketing et communication</b>	<b>-61</b>	<b>-41</b>	<b>-22</b>	<b>-14</b>	<b>-138</b>	<b>-12</b>	<b>-150</b>
<b>Marge contributive</b>	<b>256</b>	<b>48</b>	<b>2</b>	<b>-14</b>	<b>291</b>	<b>-31</b>	<b>260</b>
<b>Coûts administratifs et généraux</b>				<b>-83</b>	<b>-83</b>	<b>-12</b>	<b>-95</b>
<b>EBITDA</b>					<b>208</b>		
<b>Dotations aux amortissements</b>						<b>-43</b>	
<b>Résultat Opérationnel Courant</b>							<b>165</b>

En M€	30.06.2019 publié						
	BU Loterie	BU Paris sportifs	Autres secteurs - ABU	Holding	Total avant amort.	Amort.	Total Groupe
Mises	6,610	1,810	0	0	8,420		8,420
Produit Brut des Jeux (PBJ)	2,257	406	0	0	2,663		2,663
Produit Net des Jeux (PNJ)	759	173	2	0	933		933
<b>Chiffre d'Affaires</b>	<b>761</b>	<b>173</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>944</b>		<b>944</b>
<b>Coût des ventes</b>	<b>-456</b>	<b>-107</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>	<b>-564</b>	<b>-19</b>	<b>-583</b>
<b>Coûts marketing et communication</b>	<b>-62</b>	<b>-40</b>	<b>-11</b>	<b>-14</b>	<b>-127</b>	<b>-11</b>	<b>-138</b>
<b>Marge contributive</b>	<b>243</b>	<b>26</b>	<b>-2</b>	<b>-14</b>	<b>253</b>	<b>-30</b>	<b>223</b>
<b>Coûts administratifs et généraux</b>				<b>-76</b>	<b>-76</b>	<b>-11</b>	<b>-87</b>
<b>EBITDA</b>					<b>177</b>		
<b>Dotations aux amortissements</b>						<b>-41</b>	
<b>Résultat Opérationnel Courant</b>							<b>136</b>

## Compte de résultat consolidé

En millions d'euros	30.06.2020	30.06.2019 publié
Mises	6 898,4	8 420,0
Part revenant aux gagnants	-4 645,5	-5 756,9
<b>Produit brut des jeux</b>	<b>2 252,8</b>	<b>2 663,0</b>
Prélèvements publics	-1 429,8	-1 692,4
Dotations structurelles aux fonds de contrepartie	0,0	-39,1
Autres activités paris sportifs	6,0	1,9
<b>Produit net des jeux</b>	<b>829,0</b>	<b>933,4</b>
<b>Produit des autres activités</b>	<b>19,7</b>	<b>10,5</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>848,6</b>	<b>944,0</b>
Coût des ventes	-481,9	-582,9
Coûts marketing et communication	-147,5	-138,1
Coûts administratifs et généraux	-87,0	-85,6
Autres produits opérationnels	0,5	0,4
Autres charges opérationnelles	-9,0	-1,8
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>123,8</b>	<b>135,9</b>
Autres produits opérationnels non courants	0,2	0,1
Autres charges opérationnelles non courantes	-30,3	-7,3
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>93,7</b>	<b>128,7</b>
Coût de l'endettement financier	-2,1	-0,8
Autres produits financiers	5,7	12,2
Autres charges financières	-8,9	-0,5
<b>Résultat financier</b>	<b>-5,2</b>	<b>10,9</b>
Quote-part dans les résultats nets des coentreprises	0,5	0,6
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>89,0</b>	<b>140,2</b>
Charge d'impôt sur le résultat	-38,8	-44,4
<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>50,2</b>	<b>95,9</b>
Dont		
- Part du Groupe	50,2	95,9
- Participations ne donnant pas le contrôle	0,0	0,0
<b>Résultat de base par action (en euros)</b>	<b>0,26</b>	<b>0,50</b>
<b>Résultat dilué par action (en euros)</b>	<b>0,26</b>	<b>0,50</b>

En M€	30.06.2020	30.06.2019 publié	Var° 06.2020 vs 06.2019 publié	30.06.2019 retraité	Var° 06.2020 vs 06.2019 retraité
Résultat opérationnel courant	124	136	-8,8%	165	-24,8%
Dotations nettes aux amortissements	-50	-41	22,0%	-43	16,3%
<b>EBITDA</b>	<b>174</b>	<b>177</b>	<b>-1,8%</b>	<b>208</b>	<b>-16,4%</b>



## Etat du résultat global consolidé

<i>En millions d'euros</i>	<b>30.06.2020</b>	<b>30.06.2019 publié</b>
<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>50,2</b>	<b>95,9</b>
Couverture des flux de trésorerie, avant impôt	0,1	0,2
Couverture d'investissement net dans des activités à l'étranger, avant impôt	6,6	0,6
Variation nette des écarts de conversion, avant impôt	- 2,4	0,3
Impôt lié aux éléments recyclables	- 2,1	- 0,2
<b>Éléments recyclés ou recyclables ultérieurement en résultat</b>	<b>2,2</b>	<b>0,9</b>
Gains et pertes actuariels	0,3	- 3,3
Impôts liés aux écarts actuariels affectés en capitaux propres	- 0,1	1,0
<b>Éléments non recyclables ultérieurement en résultat</b>	<b>0,2</b>	<b>- 2,3</b>
Autres éléments du résultat global	2,4	- 1,4
<b>Résultat global de la période</b>	<b>52,7</b>	<b>94,5</b>
Dont	-	-
- Part du Groupe	52,7	94,5
- Participations ne donnant pas le contrôle	-	-

## Etat de la situation financière consolidée

<i>En millions d'euros</i>		
<b>ACTIF</b>	<b>30.06.2020</b>	<b>31.12.2019 publié</b>
Ecart d'acquisition	28,1	56,4
Droits exclusifs d'exploitation	363,1	370,7
Autres immobilisations incorporelles	162,2	148,3
Immobilisations corporelles	385,7	394,0
Actifs financiers non courants	378,1	584,3
Participations dans des co-entreprises	14,9	14,5
<b>Actifs non courants</b>	<b>1 332,1</b>	<b>1 568,2</b>
Stocks	16,3	10,5
Créances clients et réseau de distribution	385,8	469,8
Autres actifs courants	302,0	314,8
Actifs d'impôts exigibles	6,0	18,9
Actifs financiers courants	354,9	272,2
Trésorerie et équivalents de trésorerie	475,6	201,5
<b>Actifs courants</b>	<b>1 540,6</b>	<b>1 287,8</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>2 872,7</b>	<b>2 856,0</b>

<i>En millions d'euros</i>		
<b>PASSIF</b>	<b>30.06.2020</b>	<b>31.12.2019 publié</b>
Capital social	76,4	76,4
Réserves statutaires	91,7	87,5
Report à nouveau (incl. résultat de l'exercice)	366,2	406,7
Réserves des autres éléments du résultat global	1,2	-1,3
<b>Capitaux propres part du Groupe</b>	<b>535,4</b>	<b>569,2</b>
Intérêts attribuables aux Participations ne donnant pas le contrôle	0,0	0,0
<b>Capitaux Propres</b>	<b>535,4</b>	<b>569,2</b>
Provisions pour retraites et engagements assimilés	56,3	56,9
Provisions non courantes	48,1	49,3
Passifs d'impôts différés	26,1	24,9
Passifs financiers non courants	568,6	229,7
<b>Passifs non courants</b>	<b>699,1</b>	<b>360,9</b>
Provisions courantes	15,9	16,7
Dettes fournisseurs et réseau de distribution	314,1	411,6
Passifs d'impôts exigibles	1,0	0,7
Fonds joueurs courants	176,4	156,6
Prélèvements publics	540,6	414,8
Gains à payer	244,4	189,3
Autres passifs courants	180,6	169,6
Dettes envers l'Etat au titre des droits exclusifs d'exploitation	0,0	380,0
Passifs financiers courants	165,1	186,5
<b>Passifs courants</b>	<b>1 638,2</b>	<b>1 925,9</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>2 872,7</b>	<b>2 856,0</b>

## Tableau des flux de trésorerie consolidés

En millions d'euros	30.06.2020	30.06.2019 publié
<b>ACTIVITES OPERATIONNELLES</b>		
<b>Résultat net consolidé de la période</b>	<b>50,2</b>	<b>95,9</b>
Variation des amortissements et dépréciations des immobilisations	75,9	43,1
Variation des provisions	4,1	6,1
Plus ou moins value de cession	0,2	0,1
Charge d'impôt	38,8	44,4
Autres éléments non cash du P&L	- 0,2	0,0
Résultat financier	5,2	10,9
Quote-part dans les résultats nets des coentreprises	- 0,5	- 0,6
<b>Eléments sans incidence sur la trésorerie</b>	<b>123,5</b>	<b>82,2</b>
<b>Utilisation des provisions - décaissements</b>	<b>- 6,5</b>	<b>- 4,5</b>
<b>Intérêts reçus</b>	<b>2,5</b>	<b>2,3</b>
<b>Impôts payés</b>	<b>- 25,2</b>	<b>- 31,9</b>
Variation des clients et autres actifs courants	- 19,6	124,2
Variation des stocks	- 5,7	1,9
Variation des fournisseurs et autres passifs courants	222,9	56,5
Variation des autres éléments de besoin en fonds de roulement	- 1,6	- 1,5
<b>Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité</b>	<b>196,0</b>	<b>64,3</b>
<b>Flux de trésorerie nets provenant des activités opérationnelles</b>	<b>340,6</b>	<b>208,3</b>
<b>ACTIVITES D'INVESTISSEMENTS</b>		
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	- 423,2	- 32,4
Acquisitions de titres	0,0	- 111,8
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	0,1	0,0
Variation des actifs financiers courants et non courants	145,3	- 50,1
Variation des prêts et avances consentis	- 26,9	2,8
Dividendes reçus des coentreprises et des participations	0,0	0,4
Autres	0,5	0,0
<b>Flux de trésorerie nets utilisés dans les activités d'investissement</b>	<b>- 304,3</b>	<b>- 191,0</b>
<b>ACTIVITES DE FINANCEMENT</b>		
Emission dette financière long terme	380,0	113,3
Remboursement part courante dette financière long terme	- 8,8	- 4,0
Remboursement dette de location	- 4,0	- 2,9
Dividendes versés aux actionnaires ordinaires de la société mère	- 83,4	- 118,3
Intérêts payés	- 4,8	- 0,8
Autres	- 0,6	-
<b>Flux de trésorerie nets utilisés dans les activités de financement</b>	<b>278,5</b>	<b>- 12,7</b>
<b>Augmentation / (Diminution) nette de la trésorerie nette</b>		
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie au 1<sup>er</sup> janvier</b>	<b>201,5</b>	<b>167,2</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie au 30 juin</b>	<b>475,6</b>	<b>179,0</b>
Concours bancaires courants au 1 <sup>er</sup> janvier	- 40,2	- 7,2
Concours bancaires courants au 30 juin	0,0	- 13,6

## Tableau de variations des capitaux propres consolidés

En millions d'euros	Capital social	Réserves statutaires	Report à nouveau (yc résultat de l'exercice)	Couverture flux de trésorerie	Couverture d'investissement net dans des activités à l'étranger	Ecart de conversion	Gains et pertes actuariels	Réserves des autres éléments du résultat global	Total capitaux propres part du Groupe	Intérêts attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle	Total capitaux propres
<b>Capitaux propres au 31.12.2018</b>	<b>76,4</b>	<b>85,3</b>	<b>401,1</b>	<b>0,2</b>	<b>0,0</b>	<b>2,1</b>	<b>-1,2</b>	<b>1,1</b>	<b>563,9</b>	<b>0,0</b>	<b>563,9</b>
<b>Résultat net 30 juin 2019</b>			<b>95,9</b>						<b>95,9</b>	<b>0,0</b>	<b>95,9</b>
Autres éléments du résultat global				0,2	0,4	0,3	-2,3	-1,4	-1,4		-1,4
<b>Résultat global de la période</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>95,9</b>	<b>0,2</b>	<b>0,4</b>	<b>0,3</b>	<b>-2,3</b>	<b>-1,4</b>	<b>94,5</b>	<b>0,0</b>	<b>94,5</b>
Affectation du résultat N-1		2,0	-2,0								
Dividendes 2018 distribués			-122,0								
<b>Capitaux propres au 30.06.2019</b>	<b>76,4</b>	<b>87,4</b>	<b>372,8</b>	<b>0,4</b>	<b>0,4</b>	<b>2,4</b>	<b>-3,5</b>	<b>-0,3</b>	<b>536,2</b>	<b>0,0</b>	<b>536,2</b>
<b>Capitaux propres au 31.12.2019</b>	<b>76,4</b>	<b>87,5</b>	<b>406,7</b>	<b>-0,1</b>	<b>-1,4</b>	<b>4,1</b>	<b>-3,9</b>	<b>-1,3</b>	<b>569,2</b>	<b>0,0</b>	<b>569,2</b>
<b>Résultat net 30 juin 2020</b>			<b>50,2</b>						<b>50,2</b>	<b>0,0</b>	<b>50,2</b>
Autres éléments du résultat global				0,1	4,5	-2,4	0,2	2,5	2,5		2,5
<b>Résultat global de la période</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>50,2</b>	<b>0,1</b>	<b>4,5</b>	<b>-2,4</b>	<b>0,2</b>	<b>2,5</b>	<b>52,7</b>	<b>0,0</b>	<b>52,7</b>
Affectation du résultat N-1		4,2	-4,2								
Dividendes 2019 distribués			-86,0					0,0	-86,0		-86,0
Autres			-0,6					0,0	-0,6		-0,6
<b>Capitaux propres au 30.06.2020</b>	<b>76,4</b>	<b>91,7</b>	<b>366,1</b>	<b>0,0</b>	<b>3,1</b>	<b>1,7</b>	<b>-3,7</b>	<b>1,2</b>	<b>535,4</b>	<b>0,0</b>	<b>535,4</b>

## Excédent net de trésorerie

En millions d'euros	30.06.2020	31.12.2019 publié
Actifs financiers non courants au coût amorti	160,0	440,0
Actifs non courants évalués à la juste valeur par résultat	131,3	90,4
Autres actifs financiers non courants hors dépôts	32,4	29,3
<b>Total placements non courants (a)</b>	<b>323,7</b>	<b>559,8</b>
Actifs financiers courants au coût amorti	349,0	253,0
Actifs financiers courants en juste valeur par résultat	5,0	16,1
Instruments dérivés courants	0,8	0,9
<b>Total placement courants (b)</b>	<b>354,8</b>	<b>270,0</b>
<b>Total placements non courants et courants</b>	<b>678,5</b>	<b>829,8</b>
Placements, équivalents de trésorerie	185,0	121,2
Comptes bancaires et autres disponibilités	290,7	80,3
<b>Total trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<b>475,7</b>	<b>201,5</b>
<b>Total placements et trésorerie bruts</b>	<b>1 154,2</b>	<b>1 031,3</b>
Dettes financières long terme	546,1	205,0
Dettes de location, part à plus d'un an	22,0	24,4
<b>Total dettes financières à plus d'un an (c)</b>	<b>568,1</b>	<b>229,4</b>
Dettes financières, part à moins d'un an	27,2	8,2
Dettes de location part à moins d'un an	7,2	7,0
Instruments dérivés courants	0,2	0,7
Autres	130,5	170,5
<b>Total dettes financières à moins d'un an hors dépôts versés (d)</b>	<b>165,1</b>	<b>186,4</b>
<b>Total dettes financières</b>	<b>733,2</b>	<b>415,8</b>
<b>PLACEMENTS ET TRESORERIE NETTE</b>	<b>421,0</b>	<b>615,5</b>
Droit exclusif d'exploitation des jeux	-	-380,0
Reclassement des portefeuilles joueurs non couverts par la Fiducie	-	-26,9
Trésorerie soumise à restrictions	-4,5	-5,3
Sommes allouées exclusivement aux gagnants du jeu Euromillions	-72,6	-77,2
Dettes nettes liées à l'excédent du fonds permanent	-46,1	-46,1
<b>EXCEDENT NET DE TRESORERIE</b>	<b>297,8</b>	<b>79,9</b>

(a) Les placements non courants, correspondent aux actifs financiers non courants (tels que définis dans les notes aux comptes consolidés – état de la situation financière), hors dépôts Euromillions et dépôts de garantie

(b) Les placements courants correspondent aux actifs financiers courants (tels que définis dans les notes aux comptes consolidés - état de la situation financière), hors dépôts et cautionnements donnés

(c) Les dettes financières à plus d'un an correspondent aux passifs financiers non courants (tels que définis dans les notes aux comptes consolidés – état de la situation financière), hors dépôts et cautionnements reçus

(d) Les dettes financières à moins d'un an correspondent aux passifs financiers courants (tels que définis dans les notes aux comptes consolidés – état de la situation financière)